



1



2



3

Cornelia Ritz Bossicard

Aktuelle berufliche Tätigkeit
Gründerin und Inhaberin 2bridge AG
VRP, Verwaltungsrätin, Stiftungsrätin

Aktuelle VRP, VR und Beirats-Mandate



4

Bernadette Koch

Aktuelle berufliche Tätigkeit

Unabhängige Beraterin und Verwaltungsrätin



Aktuelle VR-Mandate



5

Prof. Dr. Christoph Lengwiler

Aktuelle berufliche Tätigkeit

- Finanz- und Unternehmensberater
- Leiter Weiterbildung CAS Verwaltungsrat der Hochschule Luzern

Aktuelle VR-Mandate



B E K B | B C B E



7



Traumjob Verwaltungsrätin?

8



Schillingreport 2022

9

Schilling Report – Transparenz an der Spitze

Private Sector Die 100 grössten Schweizer Arbeitgeber		Public Sector 26 Kantone und die Bundesverwaltung		Gender-Diversity-Pipeline Befragung der 250 bedeutendsten Schweizer Unternehmen	
Geschäftsleitung	Verwaltungsrat	Topkader (Bundeskanzler/in, Staatschreiber/innen, Generalsekretäre/ Generalsekretärinnen, Amtsleiter/innen)	Bundesrat/ Regierungsrat	Geschäftsleitung Topmanagement Middle Management Belegschaft	Verwaltungsrat



10

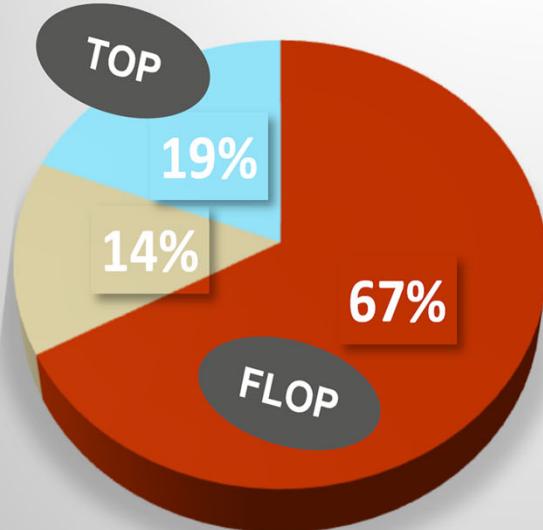
Zusammensetzung der Verwaltungsräte

Zusammensetzung der Verwaltungsräte und Bundes-/Regierungsräte	Private Sector			
	Gesamtsample	Neue		
Anzahl Unternehmen/Organisationen	92			
Total Mitglieder	837	100 %	84	100 %
Anteil Frauen	218	26 %	27	32 %
Anteil Männer	619	74 %	57	68 %
Anteil Schweizer	534	64 %	53	63 %
Anteil Ausländer	303	36 %	31	37 %
Anteil Neue	84	10 %		



11

Vielfalt in 7'605 Schweizer Verwaltungsräten



Aktiengesellschaften mit über 50 Mitarbeitenden

■ FLOP: 0% Frauen

■ auf dem Weg: 0-30% Frauen

■ TOP: Bandbreite 30-70% Frauen

www.diversityreport.ch 2020

12



«IFZ Retail Banking-Studie 2021»

Frauen im VR von Retail Banken

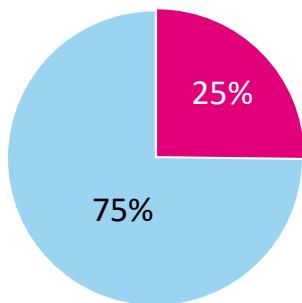
Prof. Dr. Christoph Lengwiler
Vizepräsident swissVR

christoph.lengwiler@swissvr.ch



13

Frauen in VR von Retailbanken 2021



Entwicklung 2014 bis 2021

Jahr	2014	2021
Anteil	16%	25%

73 Retailbanken 2021

Frauen	132	25%
Männer	392	75%
	524	

220 Raiffeisenbanken 2021

Frauen	347	25%
Männer	1'061	75%
	1'408	

Folie 14

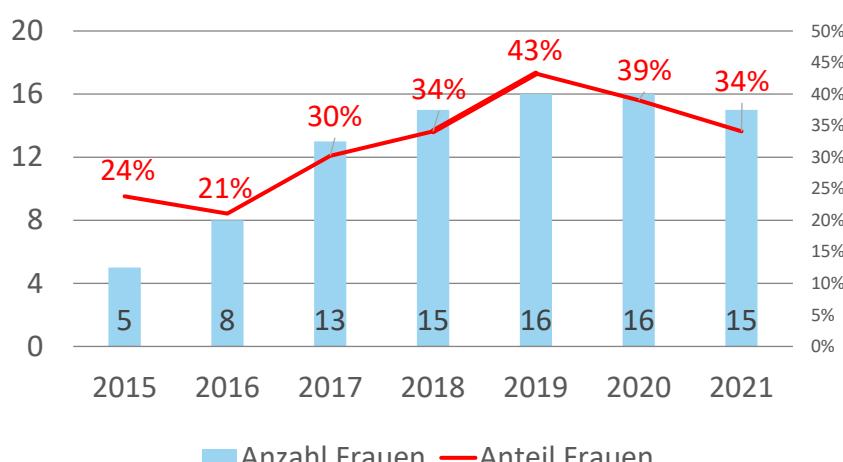
© Prof. Dr. Christoph Lengwiler

22.06.2022



14

Anzahl und Anteil neugewählter Frauen im VR von 73 Retailbanken



Folie 15

© Prof. Dr. Christoph Lengwiler

22.06.2022



15



Aufgaben des Verwaltungsrates

Prof. Dr. Christoph Lengwiler
Vizepräsident swissVR

christoph.lengwiler@swissvr.ch



17

Aufgaben des Verwaltungsrates

Art. 716a III. Aufgaben 2. Unübertragbare Aufgaben

1 Der Verwaltungsrat hat folgende unübertragbare und unentziehbare Aufgaben:

1. die **Oberleitung** der Gesellschaft und die Erteilung der nötigen Weisungen
2. die **Festlegung** der **Organisation**;
3. die **Ausgestaltung** des **Rechnungswesens**, der **Finanzkontrolle** sowie der **Finanzplanung**, sofern diese für die Führung der Gesellschaft notwendig ist;
4. die **Ernennung und Abberufung** der mit der **Geschäftsführung** und der Vertretung betrauten Personen;
5. die **Oberaufsicht über** die mit der **Geschäftsführung** betrauten Personen, namentlich im Hinblick auf die Befolgung der Gesetze, Statuten, Reglemente und Weisungen;
6. die Erstellung des **Geschäftsberichtes** sowie die Vorbereitung der **Generalversammlung** und die Ausführung ihrer Beschlüsse;
7. die Benachrichtigung des Richters im Falle der Überschuldung.

18

Erfahrung der Gremiumsmitglieder

Herkunft der VR-Mitglieder	Gesamt-sample		Neue	
Vorher im Unternehmen tätig	127	15 %	8	100 %
Vorher CEO im Unternehmen	18	14 %	3	37.5 %
Vorher GL-Mitglied im Unternehmen	15	12 %	-	-
Vorher GL-Mitglied und CEO im Unternehmen	4	3 %	-	-
Vorher weder GL-Mitglied noch CEO im Untern.	90	71 %	5	62.5 %

Durchschnittliche Erfahrung der VR-Mitglieder	in aktuellem VR	im Unternehmen	im Unternehmen bis Eintritt in VR
Gesamt-sample	7 Jahre		
Vorher operativ im Unternehmen tätig	9 Jahre	22 Jahre	13 Jahre



20

HSLU Hochschule
Luzern

Zertifikationskurs

CAS Verwaltungsrat

15 Tage in Rotkreuz

ab Mai 2023

www.hslu.ch/cas-vr



FH Zentralschweiz

22

CAS Verwaltungsrat – Weiterbildung für VR

www.hslu.ch/cas-vr

Der CAS VR richtet sich an Mitglieder von Verwaltungsräten, die mit einem formellen Weiterbildungsabschluss die Professionalität ihrer VR-Tätigkeit sicherstellen wollen.

Ziel

Der CAS VR befähigt die Teilnehmenden, verantwortungsvoll in einem Verwaltungsrat mitzuarbeiten und einen Beitrag zum unternehmerischen Erfolg zu leisten.

Der CAS VR ermöglicht es Ihnen, den Horizont zu erweitern, Erfahrungen auszutauschen und sich mit anderen VR zu vernetzen – Mehrwert für SIE!

Zielpublikum

Primär: VR-Mitglieder von Unternehmen aller Branchen und Größen in der Schweiz (Fokus auf KMU)

Sekundär: Personen, die mit VR zusammenarbeiten (VR-Sekretäre, Rechtsanwälte/Notare, Berater)

Sekundär: Personen, die VR-Mandate anstreben

Folie 23

© Prof. Dr. Christoph Lengwiler

22.06.2022



23

CAS Verwaltungsrat – Weiterbildung für VR

www.hslu.ch/cas-vr

CAS Verwaltungsrat

HSLU

www.hslu.ch/cas-vr

Mai 2023 bis Juni 2024 / 15 Tage Unterricht / 3 Leistungsnachweise («Beste VR Praxis»)

Kurs 1: – Corporate Governance – Oberleitung und Aufsicht durch den VR
– Strategieentwicklung und -umsetzung als Aufgaben des VR

Kurs 2: – Finanzielle Unternehmensführung als Aufgabe des VR

Kurs 3: – High Performance Boards – Optimale Aufgabenerfüllung im VR
– Personalpolitik als Aufgabe des VR

Kurs 4: – Risikomanagement als Aufgabe des VR
– Sicherstellung von Compliance und Integrität als Aufgabe des VR

Kurs 5: – Leadership und Unternehmenskultur – die Verantwortung des VR
– UG-Kommunikation und Krisenmanagement als Aufgabe des VR

Kurs 6: – Neue Horizonte – Besuch von zwei verwaltungsrats- oder branchenspezifischen Seminaren des IFZ nach Wahl

Beste VR Praxis III
Transferarbeit / persönliche Reflexion

Folie 24

© Prof. Dr. Christoph Lengwiler

22.06.2022



24



**Einführungsseminar
für Verwaltungsrätinnen und
Verwaltungsräte**
2 Tage in Rotkreuz
30. August 2022
19. September 2022

www.hslu.ch/verwaltungsrat

FH Zentralschweiz



25

WOMEN'STM
BOARD
AWARD

27



The image shows the WIF logo at the top, consisting of three yellow circles with letters 'w', 'i', and 'f'. Below it is a green rectangular banner with the text 'Traumjob Verwaltungsrätin?' in blue. The background of the banner features a pattern of yellow and white bokeh lights.

29



The image shows the WIF logo at the top, consisting of three yellow circles with letters 'w', 'i', and 'f'. Below it is a green rectangular banner with the text 'nächster Anlass' and '„Wo aus Musiktalenten Profis werden“' in blue. At the bottom left, the date '24.08.22' is shown. The background of the banner features a pattern of yellow and white bokeh lights. At the bottom, the website 'wif-wirtschaftsforum.ch' is written in blue.

30